

**Краткий обзор периодических изданий, поступающих в библиотеку.  
№23 (журналы).- 19.02.2016г.**

---

**Экономический журнал ВШЭ.- №4.- 2015г.**

**Булатов А., Ларионов И.- Оптимальные алгоритмы исполнения для стратегических трейдеров.**

Авторы анализируют стратегии оптимального исполнения, когда несколько трейдеров одновременно вовлечены в ребалансировку портфелей в одном и том же активе. Для этого случая мы получаем новые торговые стратегии, которые являются непосредственным расширением подхода минимизации линейной комбинации ожидаемых торговых издержек и их дисперсии, предложенным в работах [Grinold, Kahn, 1995; Almgren, Chriss, 1999]. Однако несмотря на то, что агрегированный поток заявок обладает некоторыми свойствами, присущими стратегиям Алмгрена, Крисса (а именно – монотонность и выпуклость), предложенные стратегии могут достаточно сильно отличаться от стандартных [Grinold, Kahn, 1995; Almgren, Chriss, 1999]. Так происходит, поскольку каждый трейдер пытается минимизировать свои торговые издержки и поэтому принимает во внимание влияние сделок других трейдеров на цену актива. Мы также получаем представление торговых стратегий в динамическом равновесии Нэша в виде системы линейных дифференциальных уравнений второго порядка, которые могут быть решены в явном виде, при условии, что трейдеры одинаково не склонны к риску и отличаются только размером начальной позиции. Полученные стратегии могут принадлежать двум различным классам – быть агрессивными или пассивными. В частности, мы показываем, что трейдеры с небольшими позициями склонны действовать агрессивно, в то время как трейдеры с большими позициями защищаются от агрессивных, прибегая к «замедленной» торговле. Мы также показываем, что в зависимости от параметров ликвидности и волатильности агрессивные трейдеры могут быть фронтраннерами или контрариан-трейдерами.

**Смирнов С. и др.- Поворотные точки российского экономического цикла, 1981-2015гг.**

В статье обсуждается применимость самого понятия «экономические циклы» к различным периодам функционирования российской экономики (плановой экономике, трансформационному спаду, современной рыночной экономике). Высказывается мнение, что все многообразие факторов, способных вызвать как позитивные, так и негативные среднесрочные изменения экономической активности, можно разделить на три группы: исчерпание прежней или появление новой модели роста; благоприятные или неблагоприятные внешние шоки; неадекватные или, напротив, конструктивные и точные действия властей. С этой точки зрения, среднесрочные колебания экономической активности могут быть представлены в качестве последовательности неперiodических спадов и подъемов, т.е. могут быть описаны в системе понятий, характерной для анализа экономических циклов. На этой основе в статье определяется последовательность поворотных точек (пиков и впадин) российского экономического цикла с начала 1980-х годов вплоть до середины 2015 г. Поскольку нет ни одного статистического показателя,

который ежемесячно рассчитывался бы в течение всего этого периода, мы использовали целый набор индексов (как официальных, так и альтернативных, оцененных экспертами), в частности, шесть индексов промышленного производства и три индекса выпуска базовых отраслей. Кроме этого, мы использовали два метода устранения сезонности (X-12-ARIMA и TRAMO/SEATS) и четыре метода датировки поворотных точек (метод локальных экстремумов, методы Брая – Бошана, Хардинга – Пэгана, и модель с марковскими переключениями). Поскольку разные комбинации исходных данных в сочетании с различными формальными методами их обработки нередко давали разные оценки пиков и впадин, окончательное решение принималось на основе нескольких дополнительных, не до конца формализуемых, критериев. Итоговый набор поворотных точек представляется вполне разумным и легко интерпретируемым, однако для достижения консенсуса в экспертном сообществе необходимы дополнительные исследования и обсуждения.

**Дубовский Д. и др.- Датировка российского бизнес-цикла.**

В данной работе на основе классических методов была выработана собственная методика датировки бизнес-цикла российской экономики в постсоветское время, начиная с середины 1990-х годов. Целью данной работы является выявление и датировка бизнес-циклов, имевших место в российской экономике за последние полтора десятка лет. В качестве базового подхода были использованы методы Хардинга – Пейгана и Гамильтона. Таким образом, были получены даты точек перелома справочного российского бизнес-цикла со второй половины 1990-х годов. Следует отметить тот факт, что оба метода датировки дают во многом схожие результаты. В качестве исходных в работе использовались данные из статистики национальных счетов, предоставляемые Росстатом, а также получаемые на их основе данные по различным секторам экономики из Единого архива экономических и социологических данных НИУ ВШЭ. Основной вывод работы состоит в том, что в течение 1998–2014 гг. российская экономика прошла два полных цикла экономической активности с доньями в октябре 1998 г. и мае 2009 г. и пиками в апреле 2008 г. и сентябре 2012 г. Начиная с этого месяца российская экономика в течение двух лет находилась в стабильном состоянии, не демонстрируя экономического роста, а начиная с 2015 г. перешла в значительную рецессию. В работе также проведена датировка циклов роста. Основной вывод состоит в том, что в этом случае были выделены в экономике еще две рецессии в цикле роста: с ноября 2001 г. по июнь 2002 г. и с июня 2004 г. по январь 2005 г. Последняя рецессия в цикле роста началась в январе 2012 г.

**Веселов Д.- Политические режимы, перераспределение и формирование общества открытого доступа.**

В работе предлагается теоретическое объяснение влияния политических режимов, а также экономического неравенства на уровень барьеров входа на рынки, степень перераспределения и темпы технического прогресса и экономического роста. В предложенной модели объединяются два под хода, разработанных в теории роста и политической экономии развития: модели эндогенного роста вертикальных инноваций и подход новой политической экономики, согласно которому политические институты влияют на общественный выбор экономических институтов, которые в свою очередь<sup>2</sup>

обуславливают долгосрочные темпы роста. На первом шаге рассматриваемой игры агенты, неоднородные по своим доходам, способностям и политическому влиянию, принимают коллективное решение относительно параметров экономической политики (уровня перераспределения доходов и величины барьеров входа на рынок), на втором шаге агенты принимают экономические решения об инвестициях, производстве и потреблении. Политические режимы отличаются друг от друга распределением голосов при принятии коллективных решений между различными членами общества. Модель объясняет феномен, согласно которому переход к демократии в краткосрочном и среднесрочном периодах уменьшает неравенство доходов, однако не всегда приводит к формированию институтов, создающих равные возможности. В модели влияние политических режимов на барьеры входа на рынок зависит от первоначального уровня неравенства доходов и навыков, а также от среднего уровня навыков в обществе. В обществе с высоким уровнем неравенства доходов и навыков более вероятно возникновение коалиции агентов, предпочитающих высокий уровень барьеров входа на рынки. Эта коалиция включает наиболее богатых и наименее квалифицированных членов общества. Одним из результатов работы является обоснование различных сценариев воздействия демократизации на барьеры входа на рынок и темпы экономического роста. Результаты модели проиллюстрированы на четырех исторических примерах «третьей волны» демократизации.

**Авдеева О., Цыплаков А.- Метод адаптивного оценивания срочной структуры процентных ставок.**

Одним из источников информации для анализа выгодности инвестиций могут служить доходности по государственным облигациям с разными сроками до погашения. Однако непосредственному использованию этих доходностей мешает то обстоятельство, что облигации редко бывают бескупонными. Поскольку выплаты по облигации делаются в разные сроки, цена облигации представляет собой сумму нелинейных слагаемых со ставками, относящимися к разным срокам до погашения. Проблема получения бескупонных доходностей по данным о ценах облигаций наиболее остро стоит для рынков, подобных российскому, где объемы торговли не столь большие и сделки происходят не очень часто. В статье предлагается сравнительно простой в реализации метод построения параметрической кривой бескупонной доходности по данным о ценах, в котором параметры кривой и волатильность случайных возмущений предполагаются меняющимися во времени, причем распределение случайных возмущений имеет толстые хвосты. Метод основан на модификации классического фильтра Калмана за счет использования скор-вектора уравнения измерения и соответствующей информационной матрицы. Наиболее близкие аналоги предложенного метода – это подходы GAS (generalized autoregressive score) и DSC (dynamic conditional score). Метод не требователен к исходным данным, поскольку является робастным к выбросам. Оценки кривой процентных ставок получаются адаптивным образом, с учетом текущей рыночной ситуации. Работоспособность метода проверена на данных о рынке российских государственных облигаций за период с января 2008 г. по апрель 2015 г. Получены оценки параметров динамической кривой Нельсона – Сигеля за этот период.

**Малахов Д. и др.- Стабильность распределения банков как аргумент в пользу концепции агрегированного агента.**

Вопрос о применении концепции агрегированных и репрезентативных агентов в современной экономической науке стоит достаточно остро. В теоретической модели [Малахов, Поспелов, 2014] показано, что распределение банков по долям активов является стабильным во времени. Если этот вывод выполняется на практике, то это будет еще одним свидетельством в пользу использования концепции агрегированных агентов при моделировании банковского сектора, что в свою очередь является актуальной темой для исследователей макроэкономики. В данной работе мы выполняем эмпирическую проверку этого результата на примере банков России. Помимо активов в работе исследуются и другие ключевые показатели деятельности банков, такие как депозиты домохозяйств, кредиты фирм и т.д., так как стабильность распределений долей этих показателей также может выступить дополнительным аргументом для использования концепции агрегированного агента. Цель данной работы – подбор оптимальной формы распределения российских банков по долям ключевых показателей и проверка стабильности этой функциональной формы во времени. Актуальность данной работы также подтверждается происходящими изменениями в экономике России и банковской отрасли в частности. Мы показываем, что, используя обобщенные варианты известных распределений, можно достаточно точно описать распределение российских банков по указанным показателям оборотной ведомости. В частности, распределение Парето IV типа и асимметричное обобщенное распределение ошибок дают крайне высокую точность аппроксимации, причем полученные результаты верны для всех рассматриваемых показателей. Подобранные функциональные формы распределений являются устойчивыми как во временном, так и в кросс-секционном измерении. При этом, отдельные банки могут перемещаться по распределению, хотя сама функциональная форма распределения является стабильной. Таким образом, можно говорить не о распределении конкретных банков, а о распределении, описывающем всю российскую банковскую систему. Оценки параметров подобранных распределений для долей активов имеют слабо выраженную динамику, которая потенциально может быть связана со структурными изменениями в банковской системе России. Тест Колмогорова – Смирнова показал, что только при разнице в восемь месяцев и более распределения долей активов отличаются на пятипроцентном уровне значимости. Таким образом, можно утверждать, что модель [Малахов, Поспелов, 2014] в целом проходит эмпирическую проверку.

**Проблемы Дальнего Востока.- №6.- 2015г.**

**Портяков В.- Эволюция и особенности международных отношений Китая в Восточной Азии.**

В статье на основе методологии, предложенной учеными Института современных международных отношений Университета Цинхуа (КНР), рассмотрена эволюция уровня отношений Китая с ведущими государствами Восточной Азии. Сделан прогноз возможных подвижек в характере взаимодействия КНР с Вьетнамом, США, Японией, Россией, Республикой Корея на период пребывания у власти пятого поколения лидеров страны во главе с Си Цзиньпином.

**Волошина А.- Северо-Восточная Азия в современной внешнеполитической стратегии Китая.**

В статье рассматриваются основные аспекты внешнеполитической стратегии КНР в отношении Северо-Восточной Азии. Автор подчеркивает значение, которое имеет этот регион для успешного развития Китая. Рассмотрен формат двусторонних и многосторонних отношений КНР со странами региона, проанализированы основные проблемы, с которыми сталкивается Китай при реализации внешнеполитических задач в США.

**Графов Д.- Китайский лоббизм в США.**

Статья посвящена анализу лоббирования американских интересов в КНР и встречному лоббированию китайских интересов в исполнительной и законодательной власти США. Особое внимание уделяется взаимной увязке этих интересов и механизмам, с помощью которых власти Китая стараются оказывать влияние на принятие политических решений в Конгрессе и президентской администрации. Приводятся конкретные примеры взаимодействия американских и китайских лоббистов.

**Шелепова Ю.- Дракон и кондор: развитие чилийско-китайских отношений на современном этапе.**

В статье рассматриваются политические и экономические связи Китая и Чили, история их сотрудничества, ключевые области взаимодействия, взаимоотношения с региональными объединениями в Азиатско-Тихоокеанском регионе, такими как Транстихоокеанское партнерство и Тихоокеанский альянс.

**Шиганова Ю.- особенности регионального развития Китая на примере провинции Гуандун.**

Пространственная поляризация – одна из наиболее серьезных проблем развития в КНР. На сегодняшний день существенные разрывы в уровнях социально-экономических показателей наблюдаются даже внутри высокоразвитых провинций страны, что требует дополнительных ресурсов и нивелирует экономические успехи регионов-лидеров. В статье дается анализ одной из ведущих провинций Китая – Гуандуна.

**Лебедева Д.- Эволюция макроэкономического планирования в КНР: поиск оптимального соотношения между планом и рынком.**

В статье рассматривается опыт Китая в сфере государственного регулирования экономики и макроэкономического планирования за период с момента образования КНР до наших дней. Анализируя пятилетние планы социально-экономического развития народного хозяйства Китая, автор определяет ключевые точки выбора направлений развития китайской системы макроэкономического планирования.

**Левицкая Е.- Экономика Южной Кореи на перепутье: вызовы и шансы.**

По прошествии первого десятилетия XXI века перед Республикой Корея встал непростой

выбор. Вопреки успехам ее «экономического чуда» и устойчивой, казалось бы, позиции на мировом рынке страна столкнулась с вызовами, способными кардинально изменить ее экономическую парадигму.

**Перимова В.- «Японский фактор» модернизации Тайваня.**

В статье анализируются особенности японской политики в отношении Тайваня в его полувековой колониальный период (1895-1945) и в течение нескольких десятилетий, последовавших за разгромом Японии во Второй мировой войне. Прослеживается процесс трансформации японо-тайваньских экономических отношений на разных этапах, отмеченных серьезным воздействием «японского фактора» на тайваньскую экономику.

**Савченко А.- Между «желаемым» и «возможным»: особые экономические зоны на Дальнем Востоке в 1987-2015г.**

Статья посвящена нерешенной до настоящего времени проблеме организации особых экономических зон на Дальнем Востоке России с акцентом на политические аспекты данного вопроса. На основе архивных материалов автор показывает, что периодическое возвращение к проектам создания различных специальных экономических режимов в регионе тесно связано с взаимоотношениями властей центрального и регионального уровней и дефицитом финансовых ресурсов.

**Гудев П.- Охотское море: успех или уступка?**

Недавнее закрепление прав Российской Федерации на участок континентального шельфа в Охотском море, расположенный за пределами 200-мильной исключительной экономической зоны, осуществилось в соответствии с Конвенцией ООН по морскому праву 1982 года. В результате правовой статус России в Охотском море существенно понизился по сравнению с тем, что ранее был закреплен за этим морским регионом в рамках отечественной правовой доктрины. Данная публикация содержит критический анализ происшедшего.

**Транзитная экономика.- №4. – 2015г.**

**Баймуратов О. – Әлеуметтің «Гармония-дисгармония» дуалдылығы және экономика.**

Зерттеудің мақсаты – Ислам доктринасына негізделіп қалыптасқан әлеуметтік-экономика Гармониясы аясында қоғамның дуалдылығының тұжырымын дайындау. Әдіснама – руханилық және ғылыми ілімдерді жинақтау негізінде адамдардың түрлі қажеттіліктерінің арақатысын зерттеуде жүйелі кірісу қағидаларын пайдалану. Сонылық/құндылық – қоғамның «Гармония-гармониясыздық» дуалдылығының жаңа тұжырымы, оның «D+3D» парадигмасы, экономикалық заңдар. Исламдық дамудың әдісін зерттеу негізінде Гармония бағытындағы әлеуметтік экономиканы қалыптастыру мәселелерін айқындайды. Осы дуалдылықтың пайда болуы, құбылуы, «руханилық-материалдық» дуалдылықтан өзгеру заңдылықтары түсіндіріледі. Үстемдік етуші орынның шын руханилық-өнегелілік бастамаға ауысатынәлеуметтік-экономикалық Гармония туралы туған ілімнің мәні ашылады. Басқа дұрыс балама сөзсіз жоқ. Қортынды – дуалдылық шындығында өз экономикалық заңдарымен өмірде Гармониясы әлем және гармониясыз әлем бар.

Автордың жете зерттеген ғылыми пікірі жаңа көзқарастағы экономика мамандарын даярлауға пайдалы болуы мүмкін. Бұрын – соңды ғылымға беймәлім Гармония заңдарының жаңа «D+3D» парадигмасын ашу, гармониялық экономиканы қалыптастыруды қоса әлеуметтік-экономикалық Гармонияның заңдылықтарын зерттейтін жаңа ғылыми бағыттың негізінде қызмет етуі мүмкін.

**Мусабаев Т., Эйхман И. – Градостроительное регулирование южного региона Казахстана.**

В статье рассмотрены вопросы и принципы зонирования территории Южного региона Республики Казахстан по условиям градостроительного регулирования для осуществления архитектурно-градостроительной и хозяйственной деятельности – в зависимости от природно-климатических, инженерно-геологических, экологических, историко-культурных и других характеристик участков территории в соответствии с их градостроительной ценностью и значимостью. В проектных предложениях Генеральной схемы были даны перспективные направления развития объектов особого градостроительного регулирования, разработаны варианты оптимального использования территории республики с учетом всех имеющихся градостроительных ограничений и регламентов.

**Мусабаев Т., Карибаева А. – Особенности демографической ситуации центрального региона Казахстана.**

В статье рассматриваются современное состояние демографической ситуации и миграционных процессов Центрального региона Казахстана. Демографическая политика является составной частью государственной политики Казахстана.

**Мусабаев Т. и др. – Возможности развития экологического туризма в Казахстане с учетом современных экономических обстоятельств.**

Авторами статьи представлен анализ развития экологического туризма. Рассмотрен потенциал развития экологического туризма в Казахстане как одного из направлений туристской индустрии страны. Предложен ряд мероприятий по развитию туристской отрасли с учетом проанализированного действующего законодательства об особо охраняемых природных территориях 4-х стран Евразийского экономического союза.

**Мусабаев Т. и др. – Присоединение Казахстана к ВТО: возможные последствия для национальной экономики.**

В статье производится анализ выгод и потерь вступления Казахстана во Всемирную торговую организацию. Всемирная Торговая Организация (ВТО) является глобальной организацией, регулирующей международную торговлю, правовую основу которой составляет ГАТТ в редакции 1994 года, Генеральное соглашение по торговле услугами (ГАТС), Соглашение по торговым аспектам прав интеллектуальной собственности (ТРИПС) и ряд других правовых документов. Данный анализ целесообразно использовать для будущей актуализации стратегической документации социально-экономического

развития Казахстана (Генеральной схемы организации территории Республики Казахстан, Государственной программы индустриально-инновационного развития, Государственной программы инфраструктурного развития «Нұрлыжол» и др.).

## **Менеджмент в России и за рубежом.- №6. -2015г.**

### **Зеркалий Н. – Использование новых концепций для формирования инструментария современного менеджмента.**

В статье рассмотрены современные тенденции развития менеджмента, определены вызовы традиционному менеджменту и выявлены перспективные направления его развития. Выявлены принципы современного менеджмента на основе анализа характеристик организаций будущего. Предложены направления для развития инструментария современного менеджмента посредством использования методической базы новых маркетинговых концепций.

### **Холодкова В. – Проблемы реализации проектов государственно-частного партнерства в России.**

Статья посвящена проблемам развития такой формы управления государственным имуществом, как государственно-частное партнерство. Важным аспектом статьи является анализ российской перспективы в этой сфере. Анализ проблем реализации проектов в сфере государственно-частного партнерства показывает слабую применимость таких схем. Рассматриваются различные аспекты трудностей, стоящих перед инвестором при участии в такого рода проектах. Строится прогноз развития отношений в сфере государственно-частного партнерства с учетом кризисных явлений в экономике России.

### **Муллахметов Х. – Проблемы управления и контроля в условиях неопределенности.**

Проблемы управления в современных условиях определяются в первую очередь характеристиками внешней среды, основные факторы которой принято представлять тремя группами: сложность (множество факторов, влияющих на деятельность организаций, то есть многофакторность), динамизм (факторы быстро и связано меняются, причем тесная взаимосвязь факторов представляет основную проблему для прогнозирования) и, как следствие предыдущих двух групп, неопределенность результатов реализации отдельных управленческих решений, проектов и деятельности всей организации. С развитием социально-экономических отношений неопределенность результатов реализации отдельных управленческих отношений неопределенность только растет. Традиционные системы управления, ориентированные на эволюционный тип развития социально-экономических отношений, при сегодняшнем революционном развитии процессов становятся малоэффективными. Появление новых подходов, систем и технологий управления, развитие возможностей информационных технологий пока отстают от роста неопределенности в менеджменте. Неопределенность – это бич современного менеджмента.

### **Альхимович И. – Государственная поддержка малых предприятий на основе взаимодействия с крупными предпринимательскими структурами.**

В статье рассматриваются аспекты и предложения для улучшения системы поддержки малых предприятий на основе взаимодействия между основными участниками социально-экономических процессов. Данными участниками являются государство и крупные предприятия. Внимание уделяется поощрению и развитию благоприятных условий для роста малых предприятий как основного фактора экономического развития.

**Чен И. и др. – Сравнительный анализ принципов финансирования высшего образования в Украине и Австралии.**

В статье рассматриваются образовательная система Украины, которая на данный момент испытывает трудности политического характера, и политика Австралии в области высшего образования. Проводится сравнительный анализ принципов финансирования высшего образования в этих странах.

**Шарамко М. – Организационная структура внутреннего контроля.**

В статье анализируются проблемы, сложившиеся в практике организации внутреннего контроля в России. Рассматривается международный опыт создания архитектуры внутреннего контроля. Анализируется организационная структура внутреннего контроля исходя из целей, функций, ресурсов, субъектов, объектов и предмета внутреннего контроля. Предлагается набор типовых стратегий организации внутреннего контроля и механизм экспертной оценки комбинации используемых стратегий организации внутреннего контроля.

**Тарасова М. – Специфика выполнения функций управления в архивных учреждениях Российской Федерации.**

Статья посвящена проблемам организации управления в государственных (муниципальных) архивах. Представлены основные результаты анализа проведения управленческих работ в архивах, выполненного в рамках подготовки отчета о НИР «Организация работы государственного (муниципального) архива (планирование, отчетность, нормирование и организация труда, организация работы совещательных органов). Методические рекомендации».

**Россия в глобальной политике. - №6. – 2015г.**

**Минасян С. – Сирийский гамбит Москвы. Риски и перспективы первой «заморской» операции России.**

Автор в работе говорит о Российской операции в Сирии, которая стала важнейшим мировым событием с серьезными последствиями как в региональном, так и в глобальном измерении. Кампания только разворачивается, и чтобы оценивать ее динамику и перспективы, важно понять контекст «сирийского гамбита» Москвы и ключевые военно-политические аспекты.

**Сатановский Е. – Между кризисом и катастрофой. Ближний Восток и будущее мира.**

Чем хороша текущая эпоха – исторических тайн все меньше. Что позволяет напомнить о российско-британском Санкт-Петербургском соглашении 1907 г., по которому Тибет<sup>9</sup> оставался за Китаем, протекторат над Афганистаном получили англичане, а Иран они с

русскими делили, так что Каспийское море становилось российским водоемом. К середине второго десятилетия XXI века ясно, что мир движется к соотношению сил, более характерному для XVII-XVIII столетий с понятными геополитическими поправками. Сама ситуация показывает, насколько западный мир уязвим перед процессами, происходящими на Ближнем и Среднем Востоке.

**Уолт С. – ИГИЛ как революционное государство. Новый поворот старой истории.**

Для многих «Исламское государство», или ИГИЛ, с его жестокой тактикой и религиозным экстремизмом кажется непостижимым и чрезвычайно опасным явлением. Несмотря на религиозный фактор, ИГИЛ стоит в длинном ряду революционеров, занимавшихся государственным строительством. Эти движения были так же враждебны господствующим нормам международного права, как и «Исламское государство», и так же прибегали к беспощадному насилию и террору для устранения или запугивания соперников и демонстрация своей силы окружающему миру.

**Купер Д. – Военное лицо Воинственной России. Возвращение к великодержавности – всерьез и надолго?**

Сегодня Россия – более уверенная в себе держава, чем несколько лет назад. Самоуверенность и готовность выстоять перед лицом критики и санкций Запада стали особенно очевидны после наступления кризиса и начала конфликта на Украине.

Идея «воинственной» России хорошо описывает то, к чему российское руководство стремилось в последние 10 лет. Патриотическое служение сочетается в ней с гарантиями экономической и военной безопасности, что обеспечивает независимость на международной арене.

**Яковлев А. – Смысл и назначение воинственности. Что защищает Россия в рамках своей политики.**

Термин «militant», предложенный Сильваной Малле для характеристики современной российской политики, имеет латинские корни и означает активность в отстаивании определенных идей и принципов (в логике выражений «воинствующий материализм» или «воинствующая церковь»). Своей концепцией Сильвана Малле пытается объяснить явления, для описания которых в российских СМИ и социальных сетях часто используется образ «Россия, встающая с колен». Вопрос заключается в том, что именно пытается отстаивать Россия своей политикой, которая многими в мире воспринимается сегодня как агрессия.

**Бишоп Э. – Сила стандартов: новая геополитическая битва. Трансформация форм доминирования.**

Тот, кто сумеет установить предпочтительные стандарты регулирования, получит огромную экономическую и, что самое важное, геополитическую выгоду. Ибо сила стандартов – это способность выработать лингва франка глобального бизнеса.

**Денисов И. – Уроки политической демографии. Что значит отказ Китая от ограничения рождаемости.**

Китайские власти решили отказаться от политики ограничения рождаемости «одна семья – один ребенок». Этот шаг отражает сдвиги в обществе, но одновременно и новый взгляд Китая на себя, свою будущую роль в мире.

**Берроуз М., Мэннинг Р. – Страшный сон Генри Киссинджера. Треугольник США-Китай-Россия меняет правила игры.**

Все кандидаты в президенты США будут критиковать Россию и Китай, вместо того чтобы поговорить о стратегии в условиях меняющегося мира. Остается мечтать о том, чтобы вернуться в 1971-1972 годы. Но машина времени в Кремниевой долине еще не построена.

**Вестник Российского экономического университета им. Г.В.Плеханова.- №6.- 2014г.**

**Гришин В., Данчиков Е.- Повышение эффективности государственного финансового контроля при реализации целей социально-экономического развития РФ.**

В статье рассматривается ряд вопросов, связанных с функционированием системы государственного финансового контроля на современном этапе. Исследуются отдельные недостатки и нарушения, выявляемые контрольными органами в сфере финансов, налогообложения и расходования целевых бюджетных средств. Авторами дана характеристика деятельности Федеральной службы финансово-бюджетного надзора. Представлены основные направления совершенствования и повышения эффективности государственного финансового контроля и обсуждаются пути их реализации.

**Бесхмельницын М.- Актуальные вопросы контроля и развития финансовых рынков.**

В условиях кризиса, повлекшего за собой существенные изменения в финансовой отрасли и активное вмешательство государства в деятельность финансовых рынков, на первый план выходит задача укрепления дисциплины исполнения бюджетов и подконтрольности любых управленческих действий, связанных с появлением затрат или финансовых обязательств. Наличие серьезных внешних и внутренних проблем, масштабы и глубина кризиса требуют от бизнеса пересмотра методов и подходов к организации своей предпринимательской деятельности. Важность первоочередной реализации этой задачи затрагивает обе стороны – государство и бизнес.

**Ельцин А.- Совершенствование механизма инвестирования и его контроля при размещении временно свободных средств фондом социального страхования Российской Федерации**

В статье представлены результаты исследования процессов инвестирования средств Фонда социального страхования в разрешенные законодательством активы, проведен сравнительный анализ размещения Пенсионного фонда России (ПФР), Фонда социального страхования Российской Федерации (ФСС РФ), а также Фонда обязательного медицинского страхования (ФОМС). Предложены методологические подходы к повышению эффективности размещения средств, в том числе на законодательном уровне. Результаты исследования могут быть использованы для повышения доходности от инвестирования средств в финансовые инструменты.

**Иванов О.- Построение риск-ориентированной системы внутреннего контроля и аудита в крупной корпорации (на примере ОАО «Российские железные дороги»).**

В статье рассматриваются принципы и практика построения единой рискориентированной системы внутреннего контроля и аудита в ОАО «Российские железные дороги», которая является важнейшим инструментом управления компанией и одним из необходимых условий обеспечения эффективности ее экономической деятельности, финансовой устойчивости, повышения инвестиционной привлекательности и динамичного развития. Система строится на основе внутрикорпоративных стандартов с учетом лучшей мировой практики, российского опыта и требований глобальных финансовых регуляторов. Исследуется практика противодействия коррупции и внутрикорпоративным мошенничествам.

**Панков В.- Оценка эффективности государственных заимствований на внутреннем и внешнем рынках ценных бумаг**

Управление государственным долгом представляет собой сложную системную задачу первостепенной важности, приобретающую особую значимость в условиях кризиса, который переживает сегодня российская экономика. Ключевым условием успешного решения этой задачи является наличие действенной системы государственного финансового контроля. В статье рассматриваются теоретические и методические вопросы организации государственного финансового контроля, связанные с оценкой эффективности государственных заимствований на внутреннем и внешнем рынках ценных бумаг. Исследуются принципы и основные методологические подходы, на основе которых может быть построена система оценки эффективности государственного долга. Предлагается методическое решение в виде связанного в тематические блоки набора показателей оценки эффективности управления государственными заимствованиями.

**Перов В.- Некоторые особенности системы муниципального финансового контроля в Российской Федерации.**

В статье рассмотрена экспертная деятельность как один из методов финансового контроля, а также содержащаяся в ней информационная функция. Показано, что функционирование системы муниципального финансового контроля ведет к повышению эффективности и результативности деятельности органов местного самоуправления. Автором даны предложения по совершенствованию нормативно-правовых актов, регламентирующих деятельность системы муниципального финансового контроля и направленных на рост эффективности деятельности органов местного самоуправления. Проанализирован вклад деятельности системы муниципального финансового контроля в социально-экономическое развитие территорий.

**Проданова Н., Зацаринная Е.- Мировая практика государственных закупок: Сингапур.**

Система государственного заказа объективно необходима в экономике любой страны, так как удовлетворяет потребности федеральных, территориальных и муниципальных структур в соответствующих товарах, работах и услугах. В статье определены особенности сингапурской системы государственных закупок; рассмотрены процедуры<sup>12</sup>

закупок в зависимости от оценочной стоимости государственных закупок и регистрации на портале электронного госзаказа. Автором показано, что критическое осмысление опыта страны, менее чем за полвека совершившей рывок от страны третьего мира до одного из самых экономически развитых государств Юго-Восточной Азии, принятие на его основе новых, инновационных и качественно более совершенных, нормативных и технических решений позволит в будущем построить более современную и эффективную систему государственных закупок в России.

**Слепов В., Киреева Е.- Государственный финансовый контроль: проблемы организации и взаимодействия в современных Российских условиях.**

В условиях сложной макроэкономической ситуации в России значение результативности осуществления государственного финансового контроля возрастает. В статье рассматриваются ключевые проблемы организации государственного финансового контроля в нашей стране: неразвитый категориальный аппарат, слабые институциональная структура государственного финансового контроля и его кадровое обеспечение. Анализируются результаты выявленных Федеральной службой финансово-бюджетного надзора нарушений. Обозначены пути решения проблем, основанные на построении научно обоснованной модели функционирования органов государственного финансового контроля, направленные на повышение его эффективности и, как следствие, способствующие реализации цели модернизации экономики России.

**Чайковская Л.- Методологические проблемы организации государственного финансового контроля в области управления государственным долгом.**

В статье раскрываются основные вопросы, связанные с необходимостью осуществления контрольных мероприятий в области управления государственным долгом, от которых во многом зависит, как именно будет развиваться российская экономика. Анализируется накопленный международный опыт в области управления и контроля за состоянием государственного долга. Рассматриваются методологические подходы, используемые при проведении анализа долговой устойчивости государства. Исследуются проблемы организации государственного финансового контроля, связанные с управлением государственным долгом, а также предлагается их решение, что в конечном счете должно привести к стабилизации и дальнейшему росту экономики страны.

**Минитаева А.- Организация современной системы государственного финансового контроля в российской государственности.**

В статье рассмотрены вопросы организационного обеспечения формирования эффективной системы государственного финансового контроля через оценку результатов его деятельности. Показаны место того или иного органа ГФК в оргструктуре их системы, его функциональная направленность, структура, численность и характеристики кадрового состава, материально-техническое, финансовое, информационное и иное обеспечение органа, особенности структуры взаимоотношений и порядка функциональной и административной подчиненности внутри органа. Отмечены особенности структуры взаимоотношений органа с другими оргзвеньями ГФК, зависящие от многих факторов, например, от цели и задач создания органа, государственного устройства, принципов<sup>13</sup>

государственного управления, развития государственных систем. Предлагаются основные пути организации и развития современной системы государственного финансового бюджетного контроля в России.

**Усенко О.- Модель внутреннего финансового контроля в бюджетном секторе как базис системы государственного финансового контроля субъекта РФ.**

В статье рассматриваются вопросы взаимосвязи внутреннего финансового контроля участников бюджетного сектора и системы государственного (муниципального) финансового контроля, проводится анализ правового и методического обеспечения внутреннего финансового контроля в бюджетном секторе, систематизируются основные проблемы внутреннего финансового контроля. Автором предлагаются алгоритм организации внутреннего финансового контроля в бюджетном секторе в субъекте Российской Федерации, методика определения способа организации внутреннего финансового контроля в бюджетном секторе на региональном уровне, методика анализа финансового обеспечения финансового контроля в бюджетном секторе на региональном уровне.

**Кожухов В.- Построение системы показателей оценки эффективности в целях проведения аудита эффективности государственных закупок.**

Одним из наиболее востребованных сегодня направлений государственного финансового контроля является проверка эффективности, целесообразности и экономичности расходования бюджетных средств на проведение государственных закупок. Особое место здесь занимает аудит эффективности, направленный на объективную, полную и надежную оценку конечного эффекта проводимых закупок. В статье рассматриваются некоторые теоретические аспекты и методические вопросы, связанные с построением действенной системы критериев и показателей оценки эффективности. Автор вносит предложение по набору наиболее репрезентативных показателей, которые могут быть использованы при оценке эффективности в ходе проведения аудита государственных закупок. Особенностью предлагаемого набора является его привязка к стандартному закупочному циклу.

**Караваева И.- Реструктуризация налоговых доходов как инструмент преодоления кризиса российской экономики.**

В статье показана важность трансформации целей макроэкономической финансовой политики РФ. Автор, опираясь на теоретическую позицию академика Л. И. Абалкина, обосновывает необходимость переориентации финансовых потоков, получаемых в виде доходов предприятий и населения, на решение двух жизненно важных для современного российского общества задач: обеспечения социальной стабильности российского социума на основе традиционных моральных и этических ценностей и активной капитализации доходов всех хозяйствующих субъектов в наукоемких отраслях. Предложены методы реструктуризации налоговых доходов при налогообложении предприятий и физических лиц с целью реализации обозначенных академиком Абалкиным приоритетных задач.

**Тихомирова В.- Продовольственная безопасность: сущность понятия.**

В условиях интенсивной глобализации мирового сообщества возрастает значимость уровня самообеспечения продовольствием. Защита национальных и государственных жизненно важных интересов в сфере продовольственной безопасности входит в комплекс проблем национальной безопасности и является одной из острейших проблем XXI века, требующей детального рассмотрения для обеспечения безопасности и реального суверенитета Российской Федерации. В статье автором раскрыта сущность таких понятий, как «безопасность», «национальная безопасность», «продовольственная безопасность». Дается авторская трактовка термина «продовольственная безопасность» как способность государства независимо от международной обстановки обеспечить все слои населения доступом к безопасным, качественным продуктам питания в необходимом для ведения активной и здоровой жизнедеятельности количестве без сокращения государственного продовольственного резерва.

**Семенов В., Соловьев Ю.- Апология курса российской национальной валюты (1992-2015гг.).**

За почти четвертьвековую историю становления и развития рыночной экономики в России не было и до сих пор нет обоснованного алгоритма формирования валютного курса, адекватного экономическому состоянию страны. Курс рубля относительно мировых резервных валют, управляемый российским менеджментом, всегда носил признаки волюнтаризма и устанавливался без должного учета темпов рублевой инфляции. В конечном счете это приводило к жестким валютно-финансовым кризисам (1998, 2008, 2014 гг.). В статье рассматриваются факторы, влияющие на формирование валютного курса рубля. Исследуется валютная политика монетарных властей за последние 25 лет. Даются прогнозы валютного курса рубля.

**Абрамова И., Фитуни Л.- Африка и Россия: перспективы сотрудничества в новых исторических условиях.**

Статья раскрывает специфику значимости ресурсного, человеческого и нарастающего экономического потенциала Африки в мире. Авторы считают, что в перспективе Африка будет самым динамично развивающимся регионом мира, от которого во многом будут зависеть характер и темпы роста развитых стран, их обеспеченность сырьем, энергетическими ресурсами и человеческим капиталом. Поскольку острота сырьевой проблемы будет только нарастать, то и позиции Африки в мировой экономике имеют все шансы к укреплению. В этих условиях особую актуальность приобретает российско-африканское взаимодействие в сырьевой и топливной сфере, где между Россией и странами Африки складываются сложные отношения сотрудничества и конкуренции. Авторы приходят к выводу, что для африканцев Россия до сих пор представляется как наиболее вероятный союзник в отстаивании своих интересов на мировой арене.

**Лебедева Л.- Трансформация американской модели социальной безопасности.**

В статье проанализированы основные направления трансформации американской модели социальной безопасности в свете демографических и социальных вызовов; выявлены ключевые проблемные области в социально-трудовой сфере, тенденции государственной политики в сфере труда, поддержки малого бизнеса,<sup>15</sup>

вспомоществования, пенсионные стратегии. В фокусе внимания – меры по созданию рабочих мест, повышение эффективности борьбы с молодежной безработицей, усиление роли социальных партнеров в сфере образования и профессиональной подготовки. Особое внимание уделяется динамике уровня бедности, который впервые с 2006 г. в 2013 г. продемонстрировал статистически значимое снижение, а также растущему неравенству по доходам.

## **Международное правосудие.- №4.- 2015г.**

### **Нештаева Т.- Европейская конвенция по правам человека и интеграция интеграций: пути преодоления фрагментации международного права.**

Фрагментация международного права, которая проявляется в конкуренции международных органов по разрешению споров, ныне становится особенно ощутимой. В преодолении подобных противоречий примечателен пример их преодоления в рамках Европейской Конвенции о защите прав человека и основных свобод. Пути преодоления фрагментации международного права в практике международных судов возможны на пути «интеграции интеграций» – в совершенствовании правовых норм, взаимном уважении судов и готовности к сотрудничеству.

### **Юркина Е.- Решение ЕСПЧ о новой кассации в Гражданском процессе - новый взгляд суда на старые вопросы? решение ЕСПЧ по делу *Абрамян и Якубовские против России* в отношении исчерпания внутренних средств правовой защиты.**

Статья посвящена решению Европейского Суда по правам человека в отношении вопроса об исчерпании внутренних средств правовой защиты после реформы российского гражданского процесса 2012 года. В решении по делу *Абрамян и Якубовские против России* ЕСПЧ занял позицию, которая отличается от его более раннего подхода. В данной статье анализируются причины, по которым Суд принял такое решение. Кроме того, описывается история возникновения требования об исчерпании внутренних средств правовой защиты в международном праве и приводятся причины для включения этого требования в Европейскую Конвенцию. Кроме того статья содержит исторический обзор решений Европейского Суда, касающихся исчерпания национальных средств правовой защиты в гражданском процессе в виде производства в судах надзорной инстанции после реформирования гражданского процесса (*Тумилович против России, Денисов против России и Мартынец против России*). Далее, в статье анализируются аргументы ЕСПЧ в решении *Абрамян и Якубовские против России*, касающиеся отличия процесса в кассации после реформы Гражданско-процессуального кодекса 2012 года, от надзорного производства до указанной реформы. В завершении статьи также приводятся потенциальные проблемы, которые могут возникнуть при кассационном пересмотре гражданских дел, которые могут являться основанием для обращения с жалобами в Европейский Суд.

### **Рачков И.- Решение Международного Суда по делу о храме Преа Вихеар.**

В статье анализируется разрешение Международным Судом ООН многолетнего спора<sup>16</sup> между Камбоджей и Таиландом о принадлежности храма Преа Вихеар и местности

поблизости от него. Следствием неопределённости в этом вопросе стали среди прочего вооружённые столкновения между двумя государствами. Международный Суд ООН обращался к этому спору неоднократно: в 1959 - 1962 и в 2011 – 2013 годах. По договору 1904 года граница между тогдашними Сиамом (ныне – Таиланд) и Французским Индокитаем (ныне – Камбоджа) в районе храма Преа Вихеар в Дангрекских горах должна была проходить по линии водораздела. Если следовать этой линии, то храм находится на сиамской стороне водораздела. Делимитация границы на основе этого принципа была поручена смешанной франко-сиамской комиссии. Комиссия собралась в последний раз в 1907 году, но так и не закончила работу. Тем не менее, Сиам заказал французским картографам составить карты этой местности. Карты были составлены и опубликованы в 1907 году: на них граница проходила к северу от храма Преа Вихеар, тем самым оставляя храм на территории Камбоджи. Получив эти карты, Таиланд не возражал против них и пользовался ими. Тем самым Таиланд молчаливо согласился с правильностью карт и в силу принципа эстоппеля утратил право оспаривать её, решил Международный Суд ООН в 1962 году. Впоследствии принцип эстоппеля неоднократно применялся Судом в других делах. Кроме того, Суд сформулировал правила о недействительности международного договора в силу ошибки. В 1969 году эти правила были кодифицированы. Наконец, в 2013 году Суд дал толкование своего решения 1962 года, так как спор о том, какую территорию «поблизости от храма» следует считать камбоджийской, всё это время не прекращался. Толкование собственных решений – довольно редко используемый Судом инструмент. К сожалению, Суд так и оставил нерешённой судьбу горы Пном Трап и местности вокруг неё.

**Оскар Парра Вера, Патриция Тарре Мосер.- Обзор судебной практики межамериканского суда по правам человека во второй половине 2014 года.**

В данном обзоре представлены решения и консультативные заключения по девяти случаям, рассмотренным Межамериканским судом по правам человека во второй половине года 2014 года. В обзоре отмечены некоторые идеи, высказанные в контексте отправления международного правосудия в рамках межамериканской системы права и их можно использовать в других региональных системах по некоторым вопросам защиты прав человека, в частности, по делам в случаях внесудебной казни или по поводу защиты прав нелегальных мигрантов и особенно их детей в условиях задержания. Обзор главным образом сфокусирован на тех аспектах решений Межамериканского суда, которые отражают новую интерпретацию Американской конвенции о правах человека.

**Пунжин С.- Процессуальное право международного суда ООН: временные меры (часть 1).**

Полномочие указать временные меры для обеспечения прав сторон спора до вынесения судом решения является неотъемлемой частью компетенции международных судебных органов. Цель временных мер, которые являются обязательными для исполнения, состоит в том, чтобы защитить права сторон и не допустить действий, которые могли бы нанести такой ущерб предмету спора, после которого возможное решение Международного Суда, вне зависимости от его содержания, потеряло бы смысл. Временные меры могут быть указаны, только если Суд обладает *prima facie* юрисдикцией. Вывод о наличии такой<sup>17</sup>

юрисдикции не является окончательным и может быть изменён в ходе дальнейшего процесса. Приемлемость требований по существу не считается условием для указания временных мер и обращение к этому вопросу может быть оправдано исключительно в том случае, если он будет поставлен ответчиком как аргумент против указания временных мер.

**Колодкин Р., Пунжин С.- Континентальный шельф за пределами 200 миль: определение внешних границ и делимитация (часть 2).**

Права государства на континентальный шельф существуют *ipso facto* и *ab initio*, в силу его суверенитета над сухопутной территорией, к которой он прилегает. Однако если существование континентального шельфа прибрежного государства в пределах 200 морских миль не требует доказательств, то установление внешних границ континентального шельфа за пределами 200 морских миль возможно исключительно через процедуру, установленную в статье 76 Конвенции ООН по морскому праву, которая предполагает, что наличие рекомендаций Комиссии представляет собой обязательное условие, только при соблюдении которого границы становятся юридически действительными. Проанализированная в статье практика государств, а также международных органов разрешения межгосударственных споров показывает, что разграничение международным судом или арбитражем континентального шельфа за пределами 200 морских миль возможно только в том случае, когда это разграничение не будет наносить ущерба функциями Комиссии и игнорировать её роль в определении его внешних пределов.

**Мороз Р.- Правило исчерпания внутренних средств правовой защиты в африканской системе защиты прав человека.**

Практика применения и толкования правила исчерпания внутренних средств правовой защиты африканскими контрольными органами в области прав человека, в особенности Африканской комиссией по правам человека и народов, не только согласуется с подходами, выработанными другими международными судебными и квазисудебными органами по защите прав человека, но и в значительной степени развивает их. Вслед за другими международными институтами контрольные органы африканской системы защиты прав человека установили, что они не могут рассматриваться в качестве судов первой инстанции, механизм международного контроля является субсидиарным по отношению к национальному, а применение требования об исчерпании внутренних процедур не должно осуществляться по формальным правилам. В то же время африканскими контрольными органами по правам человека был существенно расширен перечень исключений из анализируемого критерия приемлемости за счёт включения таких изъятий, как массовые и грубые нарушения прав человека, бедственное положение заявителей, а также опасения заявителей перед преследованием при задействовании внутренних процедур.

**Гландин С.- Суд Европейского Союза о правовых основаниях для отмены ограничительных мер (санкций) в отношении физических лиц.**

После референдума о вхождении Крыма в состав России Совет Европейского союза ввёл ограничительные меры, в том числе и к физическим лицам, не имеющим официального статуса в России и неспособным формально или неформально повлиять на процессы, происходящие на Украине. Однако если законодательство США допускает принятие подобных актов, то представляется, что Совет ЕС сделал это в условиях превышения полномочий, и существуют основания для отмены данных мер в судебных институтах ЕС. В свою очередь Европейское право ограничительных мер продолжает своё развитие в сторону большего учёта фундаментальных прав заявителей, даже в условиях выполнения государством – членом ЕС своих обязательств по Уставу ООН. Автор развивает дискуссию о правовой природе так называемых санкций в праве ЕС и указывает на возможные основания снятия ограничений с российских физических лиц.

**Гуласарян А.- Разрешение международных инвестиционных споров на основе договора к Энергетической Хартии.**

В статье рассматриваются вопросы разрешения международных инвестиционных споров на основе Договора к Энергетической Хартии. Даётся краткая характеристика Договора. Анализируются положения Договора, и прежде всего его Статья 26, а также соответствующая практика форумов, образуемых на основе Договора (Международного центра по урегулированию инвестиционных споров (ИКСИД); Арбитражного института Международной торговой палаты в Стокгольме; арбитража *ad hoc* в соответствии с Арбитражным регламентом ЮНСИТРАЛ), которые имеют отношение к предмету рассматриваемой статьи. В частности, освещаются преимущества выбора сторонами споров каждого из этих форумов, а также вопросы, которые связаны с их юрисдикцией *ratione materiae*, *ratione loci*, *ratione personae* и *ratione temporis*. Отдельно рассматриваются некоторые процедурные вопросы: условия передачи споров в арбитраж; применимое право и вынесение арбитражного решения. Подчёркивается важная роль Договора как инструмента урегулирования споров между инвесторами и государствами в энергетическом секторе.

**Чернышова О.- Судья, открытый к диалогу. интервью с председателем Европейского Суда по правам человека в отставке Динотом Шпильманном.**

В эксклюзивном интервью, данном в первые дни после выхода в отставку, судья Шпильманн делится своим мнением о последних нововведениях в работе Европейского Суда по правам человека, о взаимоотношениях Суда и высших национальных судов, а также о самом сложном деле в своей практике.

**Вестник международных организаций.- №4.- 2015г.**

**Шелепов А.- БРИКС и международные институты: модели взаимодействия в процессе осуществления многостороннего управления.**

В данной статье рассматривается взаимодействие БРИКС с другими международными институтами в процессе реализации глобального управления. Исследование основано на качественном и количественном анализе упоминаний международных организаций в документах БРИКС, выявлении и изучении моделей, интенсивности и распределения<sup>19</sup> взаимодействия. Результаты исследования свидетельствуют о позитивной динамике

взаимодействия БРИКС с другими международными институтами. Вместе с тем, несмотря на рост абсолютного количества упоминаний, происходит снижение их интенсивности. Эта тенденция сохраняется даже с учетом расширения повестки дня БРИКС и формирования механизмов сотрудничества БРИКС с международными институтами в новых для института сферах. Для БРИКС характерны две основные модели взаимодействия: «каталитическое воздействие» и «параллельное управление». Кроме того, БРИКС используют площадки международных институтов для создания механизмов координации позиций по вопросам их повестки дня или соответствующей сферы в целом. Создание БРИКС собственных институтов не привело к заметному снижению количества и интенсивности упоминаний других международных организаций. Таким образом, БРИКС и созданные им Новый банк развития и Пул условных валютных резервов должны рассматриваться не как альтернатива или конкурент существующим международным институтам, а в качестве еще одного инструмента развития многосторонности и координации. Анализ позволяет сделать вывод, что для дальнейшего повышения эффективности функционирования механизмов глобального управления необходимо активизировать сотрудничество БРИКС с другими институтами, отдавая приоритет не обсуждению их деятельности, а выполнению функции лидера в определении приоритетов и новых направлений деятельности, принятию конкретных решений по оказанию поддержки, передаче мандатов и совершенствованию механизмов координации позиций пяти стран.

#### **Ревизорский М.- «Группа семи/восьми» - «группа двадцати» - БРИКС: новая триада в глобальном управлении?**

В статье рассматривается эволюция систем, вовлеченных в экономическую глобализацию. Возникновение преемственных структур в глобальном управлении является ответом на напряженность, кризис и неопределенность, вызванные отсутствием порядка в международной системе. В первых разделах статьи автор представляет концепцию «супертриады экономического управления (STEG)», которая была выработана в период с 1973 по 2008 г. и характеризуется переходом от традиционных триадических систем: «экономической триады» (США – ЕС – Япония) и «институциональной триады» (МВФ – Всемирный банк – ВТО) к сетевому взаимодействию, трансуправлению и растущей роли лидеров, саммиты которых дают возможность решить глобальные экономические, финансовые и политические вопросы. В последующих разделах автор, опираясь на неолиберальную теорию международных отношений и сетевую теорию мировой политики, представленные в работах Кеничи Омае, Энн-Мари Слотер, Джона Киртона, Эндрю Купера и Рамеша Такура, характеризует триадические системы эпохи экономической глобализации и освещает их критику, объясняет концепцию «супертриады экономического управления» и дает описание ее структуры.

#### **Кульпина В. и др.- Роль России в БРИКС в рамках взаимодействия в социальной сфере.**

В 2015 г. Россия председательствует в БРИКС, и расширение сотрудничества в социальной сфере названо среди приоритетных тем. Данная статья посвящена обзору схожих проблем стран БРИКС в области социальной сферы и возможных направлений<sup>20</sup>

сотрудничества для их решения. Статья разделена на тематические разделы в области социальной сферы: социальная защита, здравоохранение, жилищный вопрос и образование. В первом разделе затрагиваются проблемы безработицы и неравенства. Во втором разделе рассматриваются вопросы финансирования здравоохранения, охвата медицинскими услугами, борьбы с ВИЧ и неинфекционными заболеваниями. Третий раздел посвящен вопросам урбанизации и возможностям улучшения жилищных условий. Четвертый раздел посвящен вопросам охвата образованием, расходов на образование в странах пятерки, а также академической мобильности между странами БРИКС. Авторы приходят к выводу о том, что изучение опыта стран-партнеров по БРИКС может быть полезным для России, особенно в области прогрессивного налогообложения как борьбы с неравенством доходов, популяризации спорта и здорового образа жизни, применения механизма государственно-частного партнерства в сфере здравоохранения, а также кооперации в сфере академической мобильности с другими странами пятерки, унификации образовательных стандартов. Россия, в свою очередь, может в числе прочего предложить партнерам накопленный опыт в области охвата медицинскими услугами и образованием, федеральных программ поддержки социально уязвимых слоев населения.

**Сахаров А. - Развитие Арктического совета как «института регионального управления».**

С учетом климатических и технологических изменений, а также политических преобразований, оказывающих влияние на обстановку в Арктике, международные отношения в этом регионе приобретают особое значение. Арктический совет на сегодняшний день является ключевым механизмом взаимодействия и координации политики между региональными акторами. Созданный в 1996 г. Арктический совет представляет собой межправительственный форум, исполняющий функции института регионального управления по ряду «неполитических» направлений сотрудничества. В его состав входят восемь государств (Дания, Исландия, Канада, Норвегия, Россия, США, Финляндия и Швеция), а также ряд неправительственных организаций. Тенденция к развитию институционализации форума наблюдается с момента его основания. Фактически стремление к институциональному закреплению механизмов сотрудничества, созданных в рамках Стратегии защиты окружающей среды Арктики в 1991 г., стало одним из побудительных мотивов подписания Оттавской декларации, положившей начало деятельности Совета. В рамках настоящей статьи была проанализирована динамика и эволюция повестки дня Арктического совета, подробно рассмотрены документы, принятые как на уровне министров, так и на уровне рабочих групп и Комитета старших должностных лиц в период с 1996 по 2015 г. Кроме того, был проведен анализ концептуальных документов стран – членов Совета, определяющих их политику в регионе, приоритеты сотрудничества и национальные интересы в Арктике, с целью выявления позиций сторон в отношении институционального пути развития Арктического совета и дальнейшего изменения/сохранения повестки дня форума. Данный подход позволил сделать ряд выводов о характере институциональных процессов и перспективах развития Арктического совета с учетом актуальных для форума вызовов и проблем. Непосредственный анализ первоисточников и фактического материала позволяет дистанцироваться от излишней политизации при рассмотрении международной<sup>21</sup>

ситуации в таком важном с геополитической точки зрения регионе, как Арктика. Несмотря на то что на сегодняшний день Арктический совет не обладает необходимыми качествами и институциональными характеристиками для решения наиболее острых проблем и кризисных ситуаций политического характера, имеющих место в Арктике (территориальные споры и конфликт вокруг приполярных акваторий), позитивная повестка дня, включающая вопросы охраны окружающей среды, совместных спасательных операций, обеспечения безопасности судоходства и т.д., способствует созданию атмосферы сотрудничества и конструктивного взаимодействия в регионе. Складывающаяся модель «института регионального управления», не преследуя цели разрешения политических конфликтов на нынешнем этапе своего развития, формирует основу для эффективного разрешения актуальных для Арктики экологических, социально-экономических и гуманитарных проблем.

**Михневич С. -Фактор «умной силы» в процессах институционализации международных отношений.**

Статья посвящена анализу роли фактора «умной силы» в процессах институциональных изменений в международных отношениях, их основных элементов и движущих сил, а также значения взаимодействий по проблемам «силы» в эволюции международной системы и подсистем. Сегодня наблюдается очередной виток трансформации среды международных отношений благодаря радикальному расширению возможностей для трансграничного взаимодействия отдельных сообществ и общественных групп. Результатом этого может являться формирование новой идентичности, существующей вне государственных границ. Широкая практика трансграничных контактов, помимо прочего, способствует серьезному повышению роли факторов ценностей и идеологии на международной арене. При этом в роли фона для трансформации среды международных отношений выступают процессы глобализации, которые, в свою очередь, обостряют проблемы «трех ключевых разрывов»: экономико-социального, политического и ценностного. В конечном счете происходит экспоненциальный рост неопределенности в мировой политике и серьезное ослабление международных возможностей государств. Одним из наиболее действенных средств структурирования взаимодействий и элиминирования неопределенности является формирование комплексных институциональных структур. Кроме того, они отражают убеждения и ценности, сформировавшиеся в обществах и сообществах в ходе исторического развития. Таким образом, создание соответствующих институтов способно существенно облегчить многие существующие международные проблемы, в том числе связанные с изменением среды. При этом крайне важно обеспечить взаимовыгодное сочетание и взаимоучет интересов всех участвующих акторов. В противном случае эффективность создаваемых систем будет невелика. Рассматривавшееся ослабление международных позиций государств как ключевых акторов проявляется также и в снижении эффективности ресурса «жесткой силы» в реализации государствами своих национальных интересов. Происходит постоянное увеличение значения ресурса «мягкой силы», которая сама по себе также не является эффективным механизмом прямого действия на политику других государств. Более результативным и корректным средством представляется политика «умной силы», которая сочетает в себе «жесткую силу» для понуждения и возмездия и «мягкую»<sup>22</sup>

силу» в виде убеждения и притяжения. Способности актора в реализации «умной силы» тесно связаны с контекстуальным интеллектом и существующими «эффектами колеи», коренящимися в культуре и историческом опыте, которые формируют особенности общественного познания и восприятия тех или иных событий и явлений. Вышеуказанные факторы оказывают непосредственное воздействие на формирование международных институциональных структур. В контексте анализа функций отдельных аспектов «умной силы» автор обращает внимание на концепцию «трех лиц силы». Также в статье отмечается определяющее значение безопасности в международных процессах (институционализации), которая лежит практически в основе всех ключевых решений, принимаемых элитами в ходе процессов дефинизации. При этом повышение безопасности может трактоваться как снижение неопределенности в ее отношении, в том числе за счет институционализации взаимодействий и реализации коллективной «умной силы».

**Агафонов Ю. - Стратегии элит стран Восточного партнерства как фактор реализации Европейской политики соседства: к вопросу о теоретическом подходе.**

Применение теории игр к анализу взаимодействия институтов ЕС и правящих элит стран-партнеров в период 2007–2014 гг. показывает, что в зависимости от внутренних структурных и институциональных факторов, в которых действуют правящие элиты стран-партнеров, для сохранения своей власти они будут применять разные стратегии. В случае стран с авторитарным режимом, президентской политической системой и высоким уровнем политического монополизма сотрудничество будет ограниченным и менее выгодным для ЕС. В условиях гибридного режима, парламентской системы и низкого уровня политического монополизма сотрудничество будет более активным и одинаково выгодным как для ЕС, так и для страны-партнера. Таким образом, ЕПС при определенных условиях внесет вклад в укрепление авторитарного режима, т.е. достигнет цели, противоположной той, для достижения которой была разработана.

**Восток Oriens.- №6.- 2015г.**

**Панарин С., Степанов Н.- Мировоззренческие основы представлений о безопасности у руководства КНДР.**

Политическая история нового и новейшего времени знает немало режимов, декларировавших приверженность идеологии, принципиально враждебной всякой традиции, и тотальный разрыв с прошлым. К их числу относится режим, установившийся в Северной Корее после 1945 года. В том, как он себя репрезентирует и как квалифицируется при рассмотрении со стороны, есть большие различия. Но и его апологеты, и критически, кажется, едины в том, что начинался он под флагом коммунистической идеологии и что осуществленные в соответствии с ней преобразования заметно трансформировали традиционное корейское общество. Существенным образом изменились его социальные характеристики, отношения собственности и принципы распределения. Религия была вытеснена атеизмом на обочину общественной жизни. Доступность, уровень и содержание образования теперь не те, что были до 1945 года. Сам стиль жизни, праздники и будни, поведение людей стали иными, чем прежде.

**Цветкова Н.- Производство сферы ИКТ в странах Востока: вызовы роботизации и автоматизации.**

В статье рассматриваются проблемы, поставленные в статье А.В. Акимова, опубликованной в №1 журнала за 2015 год. Показаны «ответы» компаний по производству товаров ИКТ и ИТ-услуг в странах Азии на вызовы автоматизации и роботизации. Страны и компании приспособляются к новым трудосберегающим технологиям; в более трудном положении оказываются люди, заняты в сфере ИТ.

**Дерюгина И.- Будущее сельского хозяйства стран Азии и Африки: грани роста (прогноз до 2050 года).**

В статье делается попытка оценить потенциал сельского хозяйства мира, который можно аккумулировать для удовлетворения продовольственных потребностей стран Азии и Африки. По результатам исследования на мировом и региональном уровне произведенной сельскохозяйственной продукции в ближайшие 35 лет хватит, чтобы не только накормить все население такого непростого региона, как Азия, но и обеспечить более высокие стандарты продовольственного потребления. Следовательно, проблема голода в первую очередь будет определяться системами распределения продовольствия, напрямую зависящими от распределения доходов. Иначе обстоит дело в большинстве стран Африки (южнее Сахары), где при существующей социальной, технологической и экономической организации сельского хозяйства будет наблюдаться абсолютная нехватка продовольствия – проблема, решить которую в ближайшие годы можно либо благодаря международным инъекциям продовольствия (на платной или благотворительной основе), либо путем создания принципиально новых технологий возделывания сельскохозяйственных культур и новых организационных структур.

**Проблемы теории и практики управления.- №11.- 2015г.**

**Порфирьев Б.,Владимирова И.- Роль «зеленого» строительства в формировании социально ориентированной экономики в мире и в России.**

Рассматривается содержание и дается оценка значимости «зеленого» фактора экономического роста в контексте потребностей социально устойчивого развития. Обосновывается приоритетная роль строительства как акселератора указанного роста и основного источника рабочих мест «зеленой» экономики. Дается характеристика основных мировых «зеленых» стандартов в строительстве (BREEAM и LEED), аналогичных стандартов в России, а также перспектив их развития.

**Звонова Е.- О концепции трансграничного движения капитала в России в условиях обострения геэкономических рисков.**

Рассматриваются вопросы формирования концепции трансграничного движения капитала с участием Российской Федерации в условиях усиления геополитических и геэкономических рисков. Новая модель валютно-финансовой интеграции России в мировую экономику направлена на поступательное долгосрочное экономическое развитие в сочетании с более эффективным использованием в этих целях имеющихся внутренних <sup>24</sup> ресурсов.

**Николаев С.- Об экономической стратегии развития российской обрабатывающей промышленности.**

Раскрываются основы формирования стратегии развития промышленности. Конкретизированы характеристики состояния элементов промышленности, имеющихся возможностей развития, организационные формы развития.

**Мусаев Р., Магомедова Р.- Тенденции развития исламских финансовых институтов в условиях глобализации.**

Рассматриваются механизмы функционирования институтов исламской экономики и выявляются тенденции их развития в условиях глобализации. Авторы анализируют деятельность исламских финансовых компаний и обосновывают предпосылки развития данных институтов в России.

**Швецов А. и др.- Системная оценка рисков нового этапа освоения российской Арктики: концептуальные основы**

Представлена система рисков, связанных с реализацией нового этапа хозяйственного освоения российской Арктики. Излагаются концептуальные подходы к освоению и развитию данного региона, обобщаются потенциальные риски, связанные с реализацией рассматриваемых подходов.

**Павлов К.- Ядро экономической системы на разных уровнях управленческой иерархии.**

Определяется сущность экономического ядра территориально-производственной системы, выявляются критерии отбора элементов в экономическое ядро. Дается характеристика элементного состава и структуры ядра экономики региона.

**Брюханов Ю., Лукашев Е.- Факторы реиндустриализации в регионах РФ.**

В рамках научной гипотезы исследования получены, обработаны и описаны результаты рейтингования уровня коррупции, инвестиционного климата и инновационного потенциала регионов Российской Федерации. Выявлены статистические связи между данными характеристиками и возможностями индустриального развития регионов. Статья, с учетом нарастающих интеграционных процессов в СНГ и ЕАЭС, может быть полезна при исследовании экономик регионов стран СНГ и ЕАЭС.

**Казьмин А.- Институциональный анализ моделей инновационной активности фирмы.**

Рассмотрены и систематизированы модели инновационной активности фирмы. Предложен критерий выбора модели организации инновационной деятельности на базе сравнения транзакционных издержек и выгод, характерных для «закрытой» формы организации и для условий кооперации.

**Рассказова А.- Повышение эффективности корпоративного банкинга: концепция поддержки.**

Концептуализирован корпоративный банкинг, адаптированный к финансовому механизму обоюдостороннего роста стоимости и повышения эффективности взаимодействия банка с корпоративными клиентами. Предложено дополнить действующий финансовый механизм подготовки решений по взаимодействию с корпоративными клиентами новой формой на основе технологии управления стоимостью.

**Мясоедов С. и др.- Проблемы управления человеческими ресурсами в транснациональных корпорациях.**

По мнению авторов, существующие в настоящее время кросскультурные различия могут усложнить международное сотрудничество как между компаниями, так и внутри организации на уровне персонала. С другой стороны, такая вариативность бизнес-моделей может сделать компанию более устойчивой и экономически более мобильной. В статье раскрывается понятие «глобального менеджера», который помимо традиционных качеств, квалификаций и функций успешного менеджера должен сочетать в себе опыт международных коммуникаций и кросскультурную компетентность.

**Руднев Е.- Социальные сети в профессиональном развитии и управлении человеческими ресурсами в организациях.**

Рассмотрен потенциал социальных сетей в развитии людей и организаций, показаны отличия феномена доверия в организациях и социальных сетях, классифицированы стратегии поведения в социальной сети LinkedIn. Описаны различия поведения представителей различных культур во взаимодействии с носителем российской идентичности, гендерные различия поведения в сетях, отношения человека и группы.

**Гилетич Е.- Проблемы полисемантической в понимании ценностно-ориентированного управления.**

Рассматривается проблема многозначного понимания и основные аспекты каждого из подходов ценностно-ориентированного управления в теории менеджмента. На основании собранных теоретических и практических характеристик этих подходов проведен их сравнительный анализ с выявлением преимуществ и недостатков.

**Мельников С., Пирогов С.- Тенденции и перспективы развития интернет-коммерции в России.**

Авторами анализируется состояние интернет-коммерции в России. Определены основные условия ее активизации. Обозначены перспективы развития электронной торговли в России в ближайшем будущем.

**Землякова М.- Организации творческого типа как элемент экономики знаний.**

В данной статье автором раскрываются сущность организаций творческого типа, их роль и место в развитии экономики знаний. Показаны особенности менеджмента данных организаций.

**Дрогобыцкий И.- Новое направление подготовки управленческих кадров.**

Обосновывается насущная необходимость возрождения экономической кибернетики как отдельного направления подготовки бакалавров и магистров. По мнению автора, это не только сблизит научную и образовательную сферы человеческой деятельности, но и существенно расширит круг ученых, занимающихся вопросами организационного управления.

**Кожевина О.- Управление макроэкономической динамикой системы на основе принципов неравновесности экономики.**

Исследуются теоретические и методологические вопросы управления макроэкономической динамикой в контексте неравновесности экономики и эволюционной концепции. Проведен анализ теорий и взглядов на природу экономического равновесия, обоснованы объективные закономерности неравновесности экономики.

**Клавдия Неопуло.- Трансакционные издержки оппортунизма во франчайзинге и методы их оптимизации.**

Уточнены особенности трансакционных издержек оппортунизма во франчайзинге. Выявлен ряд факторов, формирующих и оказывающих влияние на трансакционные издержки оппортунизма как в экономике в целом, так и во франчайзинге.

**Управление проектами.- №4.- 2015г.**

**Томас Валента.- Как построить карьеру в сфере управления проектами.**

Почему вы хотите построить карьеру в сфере управления проектами? Как вы планируете в дальнейшем развивать свои умения и навыки? Как сеть профессиональных знакомств может помочь в личном росте? Как стать лидером в профессии? В предлагаемой вашему вниманию статье представлены краткие рекомендации автора по перечисленным вопросам на основе собственного опыта. Автор стремится помочь клиентам, членам проектных команд и другим заинтересованным сторонам проекта достичь успеха, а молодым профессионалам – понять, что значит выбрать сферу управления проектами в качестве профессии.

**Давыдов В. и др.- Школа управления проектами как способ рекрутинга в профессию.**

В осеннем семестре 2013 года ДВФУ, по инициативе руководства Школы экономики и менеджмента ДВФУ, и Проектное бюро Владивостока на площадке университета провели Школу управления проектами, как экспериментальный практико-ориентированный формат погружения обучающихся в проектный менеджмент.

**Качинская Е.- Хочу быть руководителем проекта!**

В современных российских реалиях, где под проектом понимается все что угодно (от разработки дизайна открытки до ввода в эксплуатацию сложного промышленного комплекса), разнятся и требования к кандидатам на должность руководителей проектов. В данной статье приведен перечень рекомендаций, с чего можно начать человеку, 27

далекому от проектного управления, но решившему переквалифицироваться в руководителя проектов.

**Куликов А.- Руководство по управлению проектами – единые правила игры для всех участников мега-проекта.**

Управленческие решения можно и нужно документировать и подвергать их экспертизам на самых ранних этапах реализации Проекта. Для этих целей разрабатывается и применяется Руководство по управлению проектом – комплект документов, который регулирует взаимоотношения между всеми участниками проекта и определяет единые «правила игры».

**Ваффа Каркукли.- Роль офиса управления проектами в развитии навыков руководителей проектов.**

Офисы управления проектами (РМО) доказали свою полезность для организаций, особенно проектно-ориентированных компаний, тем, что благодаря их работе достигается более качественное исполнение проектов и происходит повышение стандартов управления проектами. Существуют мнения, что офисы управления проектами позволяют более эффективно реализовывать стратегии путем портфелями проектов и согласованного управления изменениями в организации. Среди функций РМО портфельное управление проектами является одной из приоритетных. Далее в порядке убывания важности следует осуществление проектов, методика управления проектами, отчетность по проектам, и лишь в конце длинного перечня значится обучение и развитие проектных/программных менеджеров. В списке функций РМО теме обучения проектных менеджеров уделяется гораздо меньше внимания, чем остальным. Поэтому настоящая статья преследует цель, во-первых, подчеркнуть роль РМО в развитии навыков проектных и программных менеджеров, во-вторых, представить преимущества, получаемые организациями в результате развития навыков проектных и программных менеджеров.

**Ганичев А.- Стажировки линейных руководителей в проектах как инструмент подготовки руководителей «нового формата».**

Для «Северстали» как одной из крупнейших в мире сталелитейных и горнодобывающих компаний очень важным вопросом становится постоянное повышение эффективности бизнеса. Именно поэтому приоритетными являются проекты с ключевыми и перспективными клиентами, по управлению надежностью оборудования, повышению энергоэффективности. Их реализация требует от руководителей быть лидерами изменений. Одним из инструментов развития руководителей «нового формата» служат стажировки в Центре по развитию Бизнес- системы «Северстали». Именно он занимается системным внедрением и интеграцией всех проектов в компании. Работники центра – это высококвалифицированные специалисты, владеющие экспертизой области. Стажировки позволяют компании вовлекать работников в изменения через непосредственное участие в проектах. Работники приобретают практические навыки применения инструментов Бизнес-системы и проектного управления. Они развивают свои лидерские качества, становятся инициаторами изменений и генераторами новых идей.

**Сафонова О.- Внедрение методов проектного управления – ключевой инструмент повышения эффективности государственного сектора.**

Актуальность применения проектного управления возросла в рамках перехода РФ на программно-целевой принцип бюджетного планирования. Через эффективную реализацию связанных между собой проектов возможно достижение целевых показателей государственных программ и стратегий социально-экономического развития. Внедрение методов проектного управления как ключевой инструмент повышения эффективности деятельности Правительства РФ на период до 2018 года. По итогам Петербургского международного форума Президент Владимир Путин поручил создать в регионах проектные офисы по улучшению инвестиционного климата.

**Герасимов В.- Как построить мотивационную систему на предприятии с матричной структурой управления/?**

В данной статье подробно представлена мотивационная система, применяемая при реализации проектов на предприятиях с матричной структурой (являющейся наиболее удобной и распространенной) управления проектами. Данная система была разработана при выстраивании системы управления проектами на предприятии с нуля и доказала свою действенность тем, что сотрудники предприятия, во-первых, стали проявлять интерес к участию в проектах и во-вторых, стали понимать степень своей и коллективной ответственности при выполнении задач проекта, порученных руководителем проекта через размер премии, получаемой при закрытии этапа проекта.

**Форсайт.- №4.- 2015г.**

**Апокин А. и др.- Долгосрочные социально-экономические вызовы для России и востребованность новых технологий.**

Спрос на определенные виды технологий порождается долгосрочными вызовами социально-экономическому развитию России — как специфическими, так и глобального характера. В частности, речь идет об урбанизации, демографических процессах, социально-экономических проблемах, обусловленных старением населения, геополитических факторах, ограниченном доступе к ключевым технологическим компетенциям, изменениях климата и его экологических последствиях, а также технологических ограничениях, в основном сопряженных с рисками в сфере информационных и коммуникационных технологий (ИКТ) и биомедицины, появлением «закрывающих» технологий, ведущих к структурной перестройке экономики. Выделяются четыре группы ключевых факторов спроса. Прежде всего — закрепление страны как поставщика основных природных ресурсов для мировой экономики. Не менее важна поддержка импортозамещения отдельных продуктов глобального рынка, в частности электронных компонентов, химической и пищевой продукции. Большую роль играет развитие центров технологических компетенций, особенно экспортно-ориентированных, в обрабатывающих и сервисных секторах, в том числе в атомной энергетике, производстве программного обеспечения, вооружений и военной техники, летательных аппаратов, энергетического оборудования. В фармацевтике,

машиностроении, производстве моторного топлива, отдельных видах ИКТ особую значимость приобретает встраивание в глобальные технологические цепочки с внешней системной интеграцией.

**Митрова Т. и др.- Технологические инновации как фактор спроса на энергоносители в секторе автомобильного транспорта.**

Проблема прогнозирования рынка моторных топлив в последние годы приобретает особую значимость в связи с развитием технологий и ужесточением межтопливной конкуренции в транспортном секторе, что в будущем может радикально преобразовать нефтяной, газовый и электроэнергетический рынки. Возникает потребность в разработке усовершенствованных методик прогнозирования, позволяющих учитывать меняющиеся рыночные факторы, прежде всего новые технологии. В статье исследуется проблематика прогнозирования спроса на жидкие топлива в условиях неопределенности, связанной с будущим технологическим развитием автотранспорта. Технологии, воздействующие на этот спрос, классифицированы по характеру их влияния: разработки, направленные на повышение энергоэффективности традиционных автомобилей, а также драйверы межтопливной конкуренции с прямыми и косвенными субститутами нефтепродуктов. Для решения проблемы ограниченности исходной информации в методику включены инструменты кластеризации для группирования стран по определенным признакам. Экономико-математический инструментарий с оптимизационными блоками обеспечивает комплексные расчеты, моделирующие рынок жидких топлив и оценивающие его взаимозависимость с рынками других энергоресурсов. Сформированная система прогнозирования может служить инструментарием для оценки будущего влияния технологических инноваций на развитие нефтяной отрасли при проведении Форсайт-исследований.

**Ким Джисун и др.- Перспективы распространения телемедицины: прогностическое моделирование на примере сельских районов США.**

По прогнозам экспертов, в большинстве стран мира продолжится рост государственных расходов на здравоохранение. Оптимизации этих затрат в долгосрочной перспективе будет способствовать распространение телемедицины — дистанционного медицинского обслуживания на основе информационных и коммуникационных технологий (ИКТ). Среди основных преимуществ телемедицины — снижение количества врачебных ошибок, экономия времени пациентов и врачей, повышение эффективности медицинских учреждений, своевременное и качественное обслуживание значительных сегментов населения, проживающих на географически отдаленных территориях с непростыми социально-экономическими условиями, в частности сельских. В статье на примере сельских районов США представлен прогноз темпов распространения телемедицины с использованием модели Басса. Эта модель считается достаточно универсальной, так как апробирована на широком спектре продуктов и услуг, но имеет свои ограничения, поскольку носит оценочный характер и предполагает допущения в отношении отсутствующих данных. В случае телемедицины погрешности при расчетах обусловлены многочисленными барьерами для ее распространения, включая, например, высокие затраты на создание и эксплуатацию высокотехнологичного оборудования,<sup>30</sup>

недостаточную готовность врачей осваивать новейшие технологии и возможную неудовлетворенность пациентов качеством дистанционных медицинских услуг.

**Клейтон Девис и др.- Эпистемологические основы музыкального пиратства на цифровом рынке.**

Между производителями и потребителями цифровых продуктов существует фундаментальный эпистемологический разрыв. В статье на примере музыкальной индустрии рассматривается эволюция отношений между этими сторонами. Исследуется природа пиратства с разных точек зрения — со стороны создателей, посредников, дистрибьюторов и конечных потребителей. В фокусе исследования — оценка эпистемологических границ этих акторов с опорой на имеющиеся свидетельства и качественные исследования. В качестве теоретической модели используется адаптированная и прикладная теория доменной общности и доменной специфичности в персональной эпистемологии (Domain-Generality and Domain-Specificity in Personal Epistemology). Анализ выявляет ряд эпистемологических несоответствий, порождаемых варьирующимися степенями понимания и доступа к основополагающим технологическим, правовым и социальным структурам развивающегося рынка, которые вследствие нестабильности неизбежно создают различные эпистемологические ограничения. Благодаря разработанной аналитической методике изучение кейса пиратства иллюстрирует, как идентификация эпистемологического несоответствия может помочь продавцам разработать стратегии, способные минимизировать влияние пиратства на их источники доходов.

**Коцимер Р. И др.- Выбор направлений научно-технического сотрудничества России.**

Национальная инновационная система не может быть эффективной без развитой международной кооперации. Участие в ней требует исчерпывающих знаний об особенностях развития научно-технологической сферы в условиях масштабных изменений в глобальном разделении труда, конкуренции и политической конъюнктуре. Новая расстановка сил и возникающие тренды меняют устоявшиеся правила игры и требуют оперативной реакции со стороны политиков, экспертов, различных субъектов экономической деятельности. В статье предложен аналитический подход к формированию и изучению базы эмпирических данных, использующий библиометрические и экспертные методы для обоснования перспективных направлений научно-технического сотрудничества России с зарубежными странами, и оцениваются возможности его применения. На основе информации из международной базы научного цитирования Web of Science за последние два года сопоставлены структура и динамика научной специализации России, ведущих стран и нескольких быстроразвивающихся экономик. Полученные путем матричного анализа оценки приоритетов кооперации уточнены результатами экспертных опросов, которые позволили выявить партнерские организации, тематические направления и инструменты кооперации, что дает представление о перспективах международного научно-технического сотрудничества нашей страны.

**Абиодун Адегбиле, Дэвид Сарпонг.- Управление сценарным планированием через потребление концептов.**

Разработка сценариев широко применяется для снижения неопределенности при принятии решений в условиях быстро меняющейся деловой среды. В то же время, поскольку многие руководители нацелены на краткосрочные результаты из страха перед непредсказуемым будущим и неспособности осмыслить его альтернативные варианты, опыт сценарного планирования зачастую оказывается неудачным. В статье анализируются факторы, которые влияют на готовность принимающих решения лиц к сценарному планированию. Авторы полагают, что для повышения заинтересованности менеджеров в этой деятельности и отдачи от нее необходимо выявить потребителей определенных идей, концепций, ожиданий, компетенций. В частности, выдвигаются и проверяются предположения о том, что выбор адекватных целей для сценарного планирования, упорство в их достижении, позитивные ожидания и регулярность этой работы с большей вероятностью повысят интерес к ней руководителей и стейкхолдеров. Представленные результаты, апробированные на наиболее распространенном, интуитивно-логическом, подходе к сценарному планированию, по мнению авторов, послужат отправной точкой для дальнейших эмпирических исследований. Они могли бы состоять в сравнительной оценке выдвинутых гипотез и других востребованных методологий, включая вероятностные модифицированные тренды, конкурентную разведку и анализ перекрестных эффектов.

**За неделю поступили:**